

СЛОВО РЕДАКЦИИ

В марте в Вологде состоялось мероприятие для заказчиков НПО «Аконит». На нашей производственной площадке мы презентовали новую продукцию – высоконагруженные барабаны, изготовленные по уникальной для России технологии. Это 100 % импортозамещение. Но одновременно это и нечто большее. Что именно – мы расскажем в сегодняшнем номере.

Часть выпуска будет посвящена производству. Интервью операционного директора НПО «Аконит» Антона Бартракова о достижениях и планах, фоторепортаж...

Приятного чтения!

Кружевные барабаны: как и зачем создается новый бренд Вологды **стр. 2-3**

Закрытый клуб «Аконит»: что обсуждали? **стр. 3**

У нас все получится: на чем сосредоточены производственные площадки НПО «Аконит» **стр. 4-6**

Фоторепортаж **стр. 7-8**

МЕРОПРИЯТИЯ

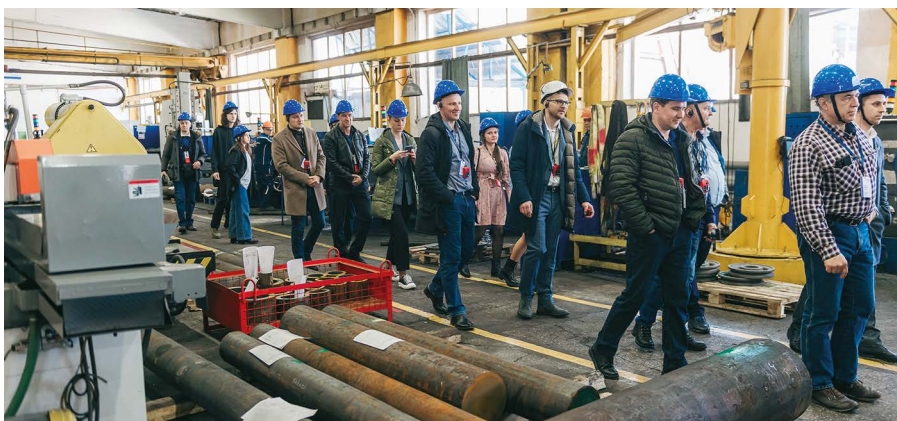
100-й барабан!

НПО «Аконит» презентовал заказчикам уникальную технологию изготовления высоконагруженных барабанов и новый бренд Вологды

Встречи с заказчиками по значимым поводам в нашей компании уже становятся традицией. В октябре мы встречали гостей в Татарстане на открытии завода металлоконструкций. Меньше чем через полгода мы пригласили заказчиков и партнеров в Вологду.

Здесь мы решили презентовать уникальную для России технологию. На производственной площадке в Вологде выпускаются барабаны различных модификаций для конвейеров. Чуть больше двух лет назад НПО «Аконит» приобрел у лидера рынка технологию изготовления высоконагруженных барабанов для МКТ. Для России эта технология уникальна. Барабанов с такими характеристиками в нашей стране не делал никто.

Продолжение на стр. 2



СПРАВКА

В чем уникальность технологии?

Технология изготовления высоконагруженных барабанов была куплена у немецкой компании Doppstadt. Она основана на стандартах, разработанных Немецким институтом стандартизации DIN и ведущими европейскими компаниями. Алгоритм расчетов в технологии начал формироваться более 50 лет назад. Специалисты немецкой компании параллельно проводили расчеты и натурные испытания продукции на стенде. Все данные фиксировались и накапливались. Была собрана большая вариативная матрица, которая раз за разом обновлялась и подтверждала на практике точность натурных испытаний. Это позволило еще в 1990-х годах отказаться от стендов. С того времени не было ошибок в барабанах по причине расчетов. Например, именно расчеты показали, что комплектующие имеют определенный предел нагрузки. Это число было «получено» опытным путем и подтвердило себя на практике. И необходимость в стендовых испытаниях отпала. Барабаны работали эффективно и без них – настолько были точны расчеты.

Главное – следовать принципу «Делай, как предписано в матрице, не вноси изменений и получишь отличный барабан, который будет работать 10 и более лет».



МЕРОПРИЯТИЯ

100-й барабан!

Начало на стр. 1

НПО «Аконит» делал ставку на развитие направления «Магистральный конвейерный транспорт», что и стало одной из причин приобретения технологии. «На тот момент это решение не выглядело рыночным, так как не добавляло стоимости компании. Но время показало, что обладание подобной технологией – неоспоримое преимущество», - отметил на церемонии презентации директор НПО «Аконит» Дмитрий Викторов.

За два года технология была полностью освоена. Выпуск продукции начался в августе 2021 года. А в марте 2023 года с линии должен был сойти 100-й барабан. К его выпуску и было решено приурочить мероприятие.

Когда есть возможность спокойно поговорить

Мы хотели не просто показать барабан как результат трудов нескольких лет. Стояла задача презентовать заказчикам все производство: от проекта до готового изделия. Показать, как рождается «сердце» конвейера. Мы преследовали сразу несколько целей: показать свою открытость, профессионализм, а также дать возможность заказчикам задать вопросы, которые обычно задать сложно, так как нужны инженеры, проектировщики и т.д.

Поэтому пребывание в Вологде для 40 представителей Клиентов НПО «Аконит» началось с визита в головной офис и знакомства с сотрудниками конструкторского отдела, отдела АСУ ТП, СМР, инжиниринга. В правильности решения показать весь процесс мы убедились уже здесь: на встречу в программе отводился один час, однако разговоры растянулись на два с лишним. Сотрудники офиса познакомили гостей с программами расчета, моделирования различных ситуаций при транспортировке груза, которые позволяют определить поведение груза, а значит, и слабые места. Разговаривали о преимуществах комплексного подхода к проектам, возможностях НПО «Аконит» в части



автоматизации производства, строительства, монтажа и т.д.

Внутри производства

После визита в офис гости отправились на производственную площадку. «Мы горды, что сегодня можем показать вам результат своей работы. И это не только 100-й барабан, выпущенный по новой технологии. Результат нашей работы – это сама организация производства», - сказал директор площадки Егор Яковлев. Увидеть это можно было во время экскурсии. Гостям показали результаты техперевооружения: участок РАЗУМ, где работают высокоточные автоматизированные многофункциональные обрабатывающие центры, благодаря которым стал возможен выпуск изделий с прецизионной точностью, а также сокращение брака почти до нуля. Об итогах техперевооружения сказал операционный директор НПО «Аконит» Антон Батраков: «Мы перешли на иной уровень производства. Повысили выработку, производительность, а самое главное – обеспечили такой уровень качества продукции, который необходим заказчикам».

Продемонстрировали результаты внедрения системы 5S. И, конечно, продукцию: барабаны различных модификаций, приводные станции, а также заготовки, образцы сварки и другие комплектующие, которые выпускаются в рамках программы импортозамещения (ранее они покупались за рубежом). Гости мероприятия отметили, что возможность

увидеть производство, подробно побеседовать со специалистами, лично оценить уровень качества продукции очень способствует формированию и повышению доверия к производителю, положительно влияет на сотрудничество.

Кружевные барабаны

Чем ближе участники мероприятия подходили к месту, где должна была состояться торжественная часть, в том числе вручение сертификата заказчику, который стал обладателем 100-го барабана, тем чаще у них возникал вопрос – а почему кружево? Дело в том, что оформление содержало в себе элементы традиционного вологодского «богатства» - кружева. И на сцене тоже было не ожидаемое «железо», а кружевницы с коклюшками. Так почему?

Дело в том, что НПО «Аконит», развивая производство, внедряя самые передовые технологии, предлагая клиентам то, что не делают другие, работая по импортозамещению, создает новый бренд Вологды. Сотни лет она была туристическим регионом, куда приезжали за красивыми фотографиями, гастрономическими впечатлениями, неспешными прогулками. Милый, уютный, чуточку сонный, красивый провинциальный городок.

Но времена меняются. Сегодня Вологда – это центр российского конвейеростроения. Отсюда начинались почти 800 тыс. метров конвейеров, которые выпустил «Аконит» за годы своей работы. Здесь он из маленькой региональной компании вырос

КОНФЕРЕНЦИИ

То, что нужно



в лидера рынка, предлагающего современные решения по транспортировке насыпных грузов. «Сделано в Вологде для промышленности России», - говорили с гордостью сотрудники НПО «Аконит». Добавим – не просто сделано, а сделано качественно, так, как нужно заказчику.

Новая реальность Вологды сегодня: уникальные комплектующие для конвейеров, которые уже работают в разных уголках России. Технические решения, которые воплощены на предприятиях-лидерах отечественной промышленности. Мы работаем в Вологде, вносим существенный вклад в технический суверенитет страны.

Мы создаем новый бренд Вологды. Пишем новую страницу ее истории, продолжаем славные традиции. Теперь к нам едут не только полюбоваться кружевом и архитектурой. К нам едут за новыми технологиями. Вот такая связь времен.

Гости мероприятия, кстати, с удовольствием познакомились с историей Вологды, побывали в музее Семенково, попробовали местную кухню и полюбовались архитектурой. Было душевно, интересно, полезно и познавательно.



В рамках мероприятия «100-й барабан» для заказчиков была организована конференция «Современные технологии в производстве и эксплуатации конвейерного транспорта. Опыт, идеи, возможности». Сама идея конференции не нова, но мы ставили перед собой цель сделать ее максимально полезной.

Чтобы она стала таковой, мы сделали «путеводным» вопрос «Что нужно заказчику?». Многолетний опыт работы показывает, что на ответ на этот вопрос зачастую не отражает истинных потребностей, «болей», надежд, ожиданий клиентов. Рассогласование в коммуникациях приводит в дальнейшем к проблемам в проекте. Причем коммуникации должны быть постоянными, потому что запросы меняются. Из этого родилась идея закрытого клуба «Аконит»: сообщества компании и заказчиков, которые сообща будут решать задачу сделать работу эффективнее. «Аконит» - через демонстрацию своих возможностей, технологий, идей, которые еще новы для рынка и не все готовы к ним. Но так было и с технологией изготовления высоконагруженных барабанов. Это был рискованный шаг, а теперь площадка загружена заказами до конца года. И это не предел. Думаем, и заказчики оценят возможность увидеть производство, оценить уровень продукции, пообщаться с коллегами и представителями компаний, с которыми они не сталкиваются в повседневной работе. Главное, что это будет максимально полезно. О клубе пока все (интригу будем сохранять), а про конференцию продолжим.

Мы построили ее практически в формате диалога. Были презентации, однако у участников была возможность тут же задать вопрос, обсудить,

обменяться мнениями. Говорили не о «высоких материях», а о том, что волнует сейчас. И выяснялись, порой, интересные вещи.

Пример: директор НПО «Аконит» Дмитрий Викторов спросил, почему российские предприятия мало используют горячую гуммировку барабанов? В Европе 80 % барабанов именно с горячей гуммировкой. Прозвучало мнение, что в тяжелых условиях эксплуатации керамика более устойчива и надежна. А потом было высказано еще одно: горячую гуммировку сложно обособовать, так как примеров успешного использования мало, проще работать с чем-то привычным, что уже себя зарекомендовало, что уже знакомо. И дело не в том, что она ненадежна. Важно, что нужны примеры, опыт, на который можно сослаться. И это – направление для работы «Аконита».

Что было на конференции еще? Руководитель направления МКТ Сергей Кузнецов подробно рассказал о технологии производства барабанов, главный конструктор Павел Пивоваров – о непрерывной модернизации узлов конвейерного оборудования с примерами. Так, была улучшена конструкция укрытий конвейера, чтобы они могли «не бояться» воздействия ветра или осадков. Руководитель направления «Складские решения» Олег Чистотин рассказал об опыте компании по проектированию и поставке оборудования для формирования складов – райклаймеров. Руководитель проектов Денис Сергеев остановился на компетенциях компании в реализации EPC-контрактов. Также участники конференции узнали о возможностях комплексных решений в дроблении. Для удобства гостей мы сделали рабочую тетрадь с основной информацией из докладов.

ИНТЕРВЬЮ

«Мы делаем то, чем заказчики будут пользоваться десятилетиями»

Операционный директор НПО «Аконит» - об инвестициях в производство и планах по развитию

В 2023 году бюджет на технологическое развитие производства в НПО «Аконит» был увеличен в 7 раз по сравнению с 2022 годом. Почему такое внимание производству и к чему компания намерена прийти, развивая площадки, рассказывает операционный директор НПО «Аконит» Антон Батраков.

- Антон Александрович, что было сделано в прошлом году?

- Отвечу по каждой производственной площадке. Начну с той, которая расположена в Вологде («СеверМаш»). Мы реализовали первую программу техперевооружения, в ходе которой закупили новое оборудование для расширения технологических возможностей. Начали решать вопрос с энергонезависимостью. Так как участок РАЗУМ (см. справку) является очень энергоемким, мы установили новые трансформаторные мощности на сопутствующую сетевую инфраструктуру, которые помогли повысить мощность предприятия.

Серьезным реперным направлением было внедрение 5S. Ввели систему улучшений, в результате чего появилось очень много интересных и даже кое-где неожиданных решений, которые привели к очень хорошему экономическим показателям.

Также на многих участках были заменены полы, чтобы как можно лучше происходила технологическая логистика, меньше было забоин на деталях. В разы повысили освещенность помещений с максимальным превалированием белого света. Рабочие очень положительно восприняли это.

- А что по ассортименту выпускаемой продукции?

- Полностью освоили производство высоконагруженных барабанов по технологии, купленной у немецкой компании Doppstadt. Теперь это наша технология в полном объеме. И это огромный шаг в импортозамеще-



Антон Батраков ведет экскурсию для заказчиков НПО «Аконит»

нии. Раньше были очень робкие попытки сделать подобные барабаны, но благодаря РАЗУМу мы реализовали данное направление и заказчики очень сильно заинтересовались этой продукцией. Также на РАЗУМе мы освоили собственное производство стяжных быстроходных муфт.

- Это тоже импортозамещение?

- Да. Раньше мы их покупали в Германии, потому что так было проще и дешевле. Производить самим было невыгодно. Однако новые станки позволили ситуацию поменять, и теперь для заказов «Аконита» мы делаем муфты сами. Тем самым уменьшаем импортозависимость производимой нами продукции.

- То есть на площадке дела идут очень хорошо?

- Мы выдержали очень амбициозный бюджет 2022 года, который был поставлен. Например, мы на 18 % подняли выработку на 1 человека в 2022 году по сравнению с 2021 годом. На РАЗУМе 3 машины заменили 17 обычных станков.

- Теперь о площадке в Кирове.

- Эта площадка «заточена» под самые сложные, нестандартные, трудоемкие заказы. Здесь работают самые опытные сотрудники. Все самые

сложные изделия мы доверяем только Кирову.

Здесь тоже в 2022 году очень успешно провели техперевооружение. Из оборудования приобрели современную сварочную оснастку, сварочные столы, которые позволяют с помощью разнообразных кондукторов быстро собирать приспособления для сборки и сварки изделий.

Здесь выработка по итогам года поднялась на 10 %. В том числе благодаря механизации сварочно-сборочных процессов. Начали внедрение системы 5S, освоили производство наисложнейших изделий, в том числе судопогрузочной машины.

- Почему такое внимание техперевооружению?

- Сопоставив и проанализировав представленные на рынке технологические решения, мы пришли к выводу, что нужно вкладывать деньги в производственную инфраструктуру. Чтобы давать заказчикам действительно лучшее и соответствовать запросам по качеству продукции. В 2023 году бюджет на технологическое развитие увеличен в 7 раз по сравнению с 2022 годом. Будем приобретать новые станки, лазерные раскроечные комплексы, листогибы. В Кирове продолжим внутренний ремонт, начнется гази-



Производственная площадка в Вологде

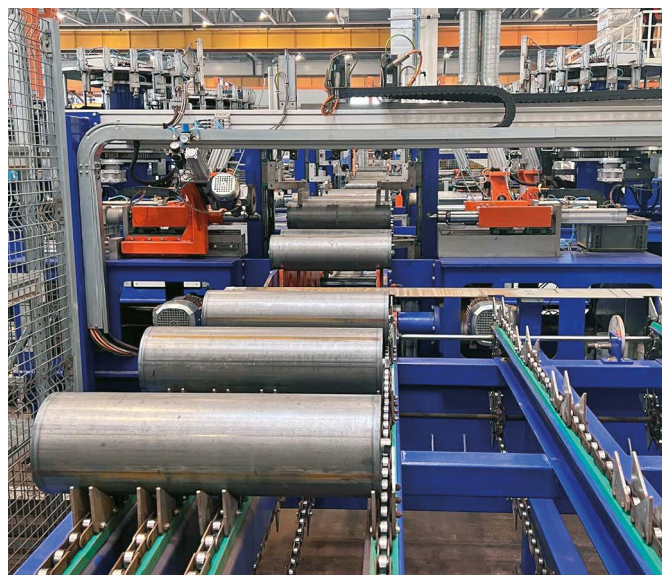
фикация, чтобы на варочных участках все работало с одной подающей магистрали и не тратили время на замену баллонов. Покупаем дополнительные погрузчики, самые современные сварочные аппараты, столы с оснасткой.

Также мы покупаем «умные» краны, которые позволяют поднимать грузы до 200 кг усилием кисти человека. Будет 3-киловаттный станок лазерной резки с большим столом 6*2 метра, что позволит максимально использовать лист металла, который лежит на столе. Новая дробеструйная камера проходного типа нужна, потому что очень повышаются требования от наших заказчиков.

В Вологду приедут новые токарные станки, консольные краны с интеллектуальным управлением. Расширим участок РАЗУМ за счет токарного станка с ЧПУ. Мы работаем над механизацией стандартных процессов для облегчения труда наших людей и повышения выработки. Труд – это самое дорогое в любом производстве.



Производственная площадка в Вологде



Производственная площадка в ОЭЗ «Алабуга»

- Сейчас самой современной в плане оборудования площадкой НПО «Аконит» является производство в ОЭЗ «Алабуга», где выпускаются металлоконструкции и ролики. Хотите сделать так, чтобы уровень оснащения был плюс-минус одинаковым на всех площадках?

- Да. Хотим все производства одного высокого уровня.

Но и на площадке в ОЭЗ «Алабуга» будут работы, так как нет предела совершенству. И постоянно решается задача по улучшению качества. Берем для себя сверхобязательство повысить производительность линий. Есть еще точки роста, одна из которых – работа с покрасочным цехом. Мы планируем дополнительно оснастить линию по производству металлоконструкций камерой сушки. Рассчитываем получить очень интересные положительные результаты.

- В ОЭЗ «Алабуга» работает еще производство роликов...

- 2023-й будет годом работы над повышением эффективности, выработки на всех направлениях производства роликов за счет внедрения новых технологических решений.

Также мы в этом году развиваем проект «Ролик МКТ». Это ролики тяжелой серии, которые мы ранее не производили. И это 100% импортозамещение. Данный проект будет реализовываться на 2 площадках. Для него планируется внушительный список оборудования, первые поставки которого начнутся с апреля.

- Когда планируется серийный выпуск?

- Мы их делаем уже сейчас, но это дорогая и не очень эффективная технология. Новое оборудование – это улучшение технологии, оптимизация технологических решений, поднятие качества выпускаемой нами продукции до уровня европейских аналогов.

Продолжение на стр. 6

СПРАВКА

Проект РАЗУМ был реализован на производственной площадке в Вологде в 2020 году. Это проект по техническому перевооружению одного из участков производства. Ранее здесь были задействованы 15 машин и более 30 специалистов. В 2020 году на участке были установлены современные многофункциональные полностью автоматизированные обрабатывающие центры. Часть станков – производства немецкой компанией DMG Mori, которая является лидером мирового станкостроения. Одна из машин – многофункциональный центр NLX 3000 – может работать с деталями весом до 6 тонн. Это уникальное для нашей страны оборудование: в РФ работают только 2 подобных машины. И одна из них – в Вологде. Задача техперевооружения – снизить трудоемкость выполняемых операций и увеличить их скорость.

ИНТЕРВЬЮ

«Мы делаем то, чем заказчики будут пользоваться десятилетиями»

Начало на стр. 5

Скажу больше – мы сможем даже перегнуть европейцев в качестве. Потому что – как пример – такой линии автоматического производства роликов нет ни у кого.

И здесь мы тоже будем уходить в максимальную механизацию. Это ролик тяжелой серии, много деталей проходят через точение. Например, применение «умного» крана позволит не перетаскивать ось – а она весит около 30 кг – вручную. Специальная технология в станках с ЧПУ поможет обрабатывать ее за один раз.

- Почему так важна механизация?

- Так мы получаем 100% стабильное качество. И максимальную выработку для этой технологии. Также сейчас мы подобрали оборудование, которое позволит использовать коллаборативные технологии в производстве некоторых частей роликов для магистральных конвейеров.

- Вы рассчитываете, что ролики МКТ будут востребованы?

- Безусловно! Тем более что ролик «Аконита» превзойдет европейские аналоги. Сейчас мы будем максимально отрабатывать технологию с тем, чтобы в 3 квартале выйти на серийное производство.

- Какие еще проекты планируется реализовать в 2023 году?

- Будем дорабатывать генератор барабанов и роликов. Еще одна задача с «вызовом» - выход на автоматическое проектирование стандартной номенклатуры. Это нужно, чтобы использовать ресурсы конструкторов на более сложных задачах. Предстоит тяжелая, монотонная работа в доведении до нуля ошибок в системе, чтобы она была очень гибкая, нацеленная на заказчика.

Мы для заказчика делаем то, чем он потом будет пользоваться десятилетиями. Наша задача – быть максимально полезными, чтобы клиент знал, что все передовые решения, все самые современные технологии – у НПО «Аконит».

- У вас все получится?

- Даже не сомневаюсь.



Производственная площадка в ОЭЗ «Алабуга»



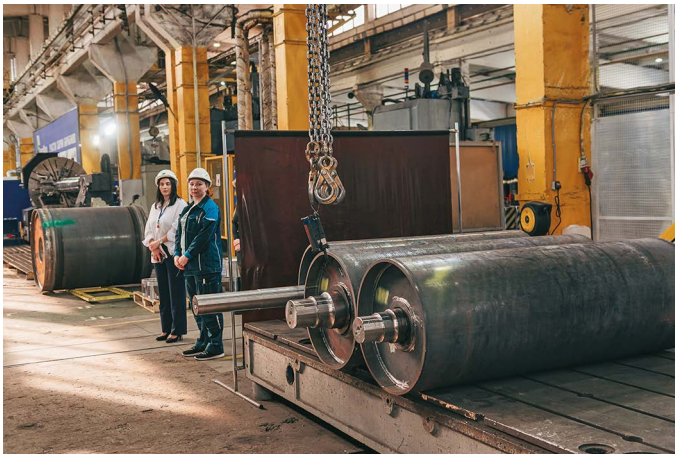
Производственная площадка в ОЭЗ «Алабуга»

ФОТОРЕПОРТАЖ

Как прошло мероприятие в Вологде

Встреча с заказчиками получилась очень насыщенной. 2 дня презентаций, экскурсий, знакомства с производством. Смотрим, как это было.





Ваши вопросы и предложения ждем на почту: marketing@npoakonit.ru
www.npoakonit.ru